



## 高管关注 Executive Team Focus

### 企业高管之2018年首要风险观（精辑版）

技术进步、威胁核心商业模式的颠覆性创新、频发的灾难性自然灾害、一路高歌猛进的股票市场、关键政治职位的领导人变动、利率的潜在变化、大规模的网络安全破坏事件、恐怖主义、欧洲大选、核武威胁、美元强势。所有上述问题连同其他种种重大风险，促使董事会和高管层频频展开风险对话。

甫瀚咨询与北卡罗莱纳州立大学企业风险管理（ERM）研究机构推出《企业高管之2018年首要风险观》调查报告，与大家分享全球多家企业董事会及高管当下所关注的首要风险。这是我们开展的第六次年度风险调查，围绕“有关风险在来年会对自身企业造成何种程度的影响”这一议题收集了他们的观点。

本次调查的主要发现：

- 2018年的全球总体商业环境风险较去年略低。
- 企业对快速颠覆性创新及新技术可能带来剧烈变化的相关风险越来越关注。
- 董事会和高管普遍高度关注有关数字化和文化领域的风险问题。

### Executive Perspectives on Top Risks for 2018


Technological advancements. Disruptive innovations threatening core business models. Recurring natural disasters with catastrophic impact. Soaring equity markets. Turnover of leadership in key political positions. Potential changes in interest rates. Cyber breaches on a massive scale. Terrorism. Elections in Europe. Threats of nuclear engagement. The world is changing before our eyes, say board members and C-suite executives around the globe. Not long ago, regulatory scrutiny and economic conditions topped their list of risk issues. Today their chief issues include disruptive innovation, digitalization, organizational resistance to change, cyber threats and corporate culture.

Critical concerns abound for board members and C-suite executives, according to the annual *Executive Perspectives on Top Risks Survey* from North Carolina State University’s ERM Initiative and Protiviti. Expectations of key stakeholders regarding the need for greater transparency about the nature and magnitude of risks undertaken in executing an organization’s corporate strategy continue to be high.

Among the many highlights in this year’s results:

- The overall global business context is slightly less risky in 2018 relative to the two prior years.
- Organizations have a greater focus on the risks associated with the rapid speed of disruptive innovations and dramatic changes that new technologies may have.
- Digital- and culture-related areas are more prevalent risk issues for boards and executives.

浏览详细内容  
(中文) 

Read more  
(English) 



### 【数字化风控专题】— “数字化风控”方兴未艾

数年喧嚣之后，“大数据”在企业中的应用已渐入佳境，进入快速发展期。各企业积极开展数字化转型，业务运作越来越依赖于信息化系统，数字化程度也越来越高，并在财务、营销、供应链、采购等领域积极挖掘“大数据”中的价值。在这个背景下，各企业的风控职能也在大数据时代捕捉到了新的价值空间，且部分企业获得了一些成功。然而，在探索的过程中，也发现一个尴尬——领先企业的成功并不容易复制！面对众多不同，企业应如何搭建并开展适用于自己的“数字化风控”呢？

本期专业视角围绕上述问题与挑战阐述了甫瀚咨询的专业观点，以及在“数字化风控”领域所能提供的服务。通过辅以领先企业的经验案例以及多维度路线图，帮助企业了解“数字化风控”开展的要点和全貌，即首先应明确价值期许；其次深度整合“业务”—“风险”—“数据/技术”三元素，搭建运作基础；另外还需把控节奏以做到“数字化风控”循序渐进，着眼于长期。

[浏览详细内容](#) 

### 【数字化风控专题】— “事中监控”在数字化时代焕发新生机

数字化浪潮下，企业在业务侧（如经营和管理）的数字化转型上投入巨大，逐步开展决策模式、运营模式及生产模式等转型，数字化采购、数字化财务和数字化HR等等也成为热门词汇。在这个背景下，大量企业也出现了“风控数字化进程严重滞后于业务数字化进程”的情况，这为风控职能带来多方面挑战，但同时也意味着较大的提升空间。我们认为，企业的数字化转型，需要从制定企业数字化战略出发，不仅在决策、运营、生产、财务等方面要转型，风控领域也面临着转型的诉求。企业管理者及风控负责人应主动思考，且不应错失参与业务数字化转型的良好契机。

结合甫瀚咨询的服务经验与行业观察，我们总结了数字化风控解决方案，将通过一系列的文章及案例与您分享数字化风控的转型之道。继“数字化风控专题”第一期《“数字化风控”方兴未艾》后，本期专业视角将重点围绕“事中监控在数字化时代如何焕发新的生机”这一话题展开。

[浏览详细内容](#) 

### 互联网行业中的采购及供应商管理

采购及供应商管理已是司空见惯的管理话题，但当我们聚焦在互联网行业去谈这个话题时却显得如坐云雾。相对于传统制造型行业众多的生产型和非生产型采购品类来说，想要列举互联网行业的采购物料，会让人觉得陌生，甚至很多人会认为，互联网行业应该没有大金额的采购业务。

然而事实并非如此，甫瀚咨询在对互联网行业采购品类支出的分析调研中发现，互联网企业的采购体量相当庞大，且涉及的品类极其复杂。那么面对复杂的采购业务和庞大的支出，互联网企业在采购与供应商管理体系建设上对否提供了有效支持？是否将有效的管理工具运用到自身的实际业务中去？

通过本文，甫瀚咨询围绕互联网企业的采购与供应商管理问题，进行逐一列举和剖析，并结合自身的实践经验，就如何确保采购和供应商管理职能更好地支持产品和业务发展，有效规避流程及合规风险，为互联网企业出谋划策，阐述了我们的专业观点、方法论，以及于该领域甫瀚咨询所能提供的服务。

[浏览详细内容](#) 

## 【赴港IPO内控专题】— 互联网企业赴港IPO内控问题之所见

2017年12月15日，香港联合交易所有限公司宣布正式拓宽现行上市制度，允许“同股不同权”的公司主板上市，这是活化港股市场的一项重大改革，亦为科技类和互联网企业的赴港上市扫清了路障。2018年伊始，互联网企业们纷纷摩拳擦掌、跃跃欲试。

鉴于互联网企业不同于传统企业的特征将会直接影响到上市过程中的节奏和审阅重点，甫瀚咨询根据互联网企业特征，帮助企业有针对性地开展有关审阅，提出有建设性、可执行的内控优化方案，以为企业提前解决上市中的内控障碍。通过本文，甫瀚咨询总结了如下几个共性较强的内控重点，并辅以阐释和观点陈述，以飨读者：（1）互联网资质证照管理；（2）游戏备案机制；（3）内容审核机制；（4）虚拟货币的管理；（5）信息系统管理；（6）收入核算及系统支持；（7）互联网金融企业反洗钱、反恐怖融资制度的建立或完善。

[浏览详细内容](#)

## 【赴港IPO内控专题】— 生物科技企业赴港IPO内控问题之所见

2018年4月24日，香港联合交易所有限公司刊发新兴及创新产业公司上市制度咨询总结，容许未能通过任何财务资格测试的生物科技企业赴港上市，并在将于2018年4月30日正式生效的新《上市规则》中增加生物科技章节（第十八A章），为符合条件的生物科技企业开辟了上市途径。

甫瀚咨询拥有丰富的生物科技行业经验，了解该行业常见的内控问题。在协助企业赴港上市的过程中，我们会针对性地开展有关的内控审阅，提出有建设性、可执行的内控优化方案，帮助企业提前准备并解决上市中的内控障碍。通过本文，甫瀚咨询结合生物科技企业涉及的多个细分领域，总结了如下几个共性较强的内控重点，并辅以阐释和观点陈述，以飨读者：（1）知识产权保护；（2）许可证及批文管理；（3）对外包服务机构的管理；（4）数据完整性及有效性保障机制；（5）信息安全管理；（6）反腐合规。

[浏览详细内容](#)

## 甫瀚动态 Protiviti News

### 甫瀚咨询四度蝉联《财富》杂志“最佳雇主百强”

#### Protiviti Named to Fortune 100 Best Companies to Work For® List for Fourth Year

2018年2月15日，甫瀚咨询（Protiviti）连续第四年荣膺《财富》杂志“年度最佳雇主百强”（Fortune 100 Best Companies to Work For® list），名列第46位。该榜单针对31万多名员工就他们所在公司的职场文化等50多项指标进行了调查和评价。这些指标包括信任、相互尊重、公平、友爱、工作自豪感、高管层领导力、人本计划和创新等。该调查由全球调研机构——“最佳职场研究所”（Great Place to Work®）开展进行。

[浏览详细内容](#)

甫瀚咨询是一家全球性的咨询机构，为企业带来精深的专业知识、客观的见解、量身定制的方案和无与伦比的合作体验，协助企业领导者们充满信心地面对未来。透过甫瀚咨询网络和遍布全球20多个国家的70多家分支机构，我们及旗下独立拥有的成员公司为客户提供财务、信息技术、运营、数据、分析、治理、风险管理以及内部审计领域的咨询解决方案。

甫瀚咨询为超过60%的财富1000强及35%的全球500强企业提供咨询服务，亦与政府机构和成长型中小企业开展合作，其中包括计划上市的企业。甫瀚咨询是Robert Half International Inc.（纽约证券交易所代码：RHI）的全资子公司。RHI于1948年成立，为标准普尔500指数的成员公司。

© 2018 甫瀚咨询（上海）有限公司 让每位员工享有平等的发展机会  
甫瀚咨询并非一间注册会计师事务所，故并不就财务报表发表意见或提供鉴证服务。



**protiviti**  
甫瀚