

高管关注 Executive Team Focus

《萨奥法案》合规工作及技术与自动化前景 | 甫瀚咨询 2021 年《萨奥法案》合规情况调查（精辑版）

一年前，全球爆发的新冠疫情在短期内改变了企业的运营方式，并且极有可能对企业产生长期影响。该等影响涉及到企业的方方面面，自然也包含企业在《萨班斯—奥克斯利法案》(SOX) 合规工作中所投入的时间、成本和精力。此外，对于某些企业来说，技术和自动化的运用已作为其核心竞争优势成为了他们的工作重心。

甫瀚咨询发布的 2021 年《萨班斯—奥克斯利法案》合规情况调查针对一些影响提供了量化数据。根据我们的调查结果，SOX 合规成本在过去十年显示出相对稳定的逐年增长态势，并在某些企业中呈现出一定程度的持平。这一迹象可能是因由办公室和办公设施关闭导致运营模式发生变化所致。远程办公改变了 SOX 审计的方式，更多的是减少了与合规活动相关的常规差旅需求。

在今年的调研中，我们还详细研究了被定义为“数字化领导者”的企业。与其他企业相比，他们在处理 SOX 合规活动方面有所不同。

SOX Compliance and the Promise of Technology and Innovation | Protiviti's 2021 Sarbanes-Oxley Compliance Survey

It's been more than a year since a historic global pandemic changed the way companies operate in the near-term and very likely for the long-term future. We see the impact on numerous fronts – certainly including the time, costs and efforts organizations are investing in their Sarbanes-Oxley compliance activities. And for certain companies, the use of technology and automation rose to the forefront as a key advantage.

The results of Protiviti's annual Sarbanes-Oxley Compliance Survey quantify some of the effects. SOX compliance costs, which have revealed consistent year-over-year increases for the past decade of our study, showed some leveling off for certain groups of organizations. This likely is an indication of changing operating models resulting from closed offices and facilities, which altered the way SOX audits were conducted and, in most cases, reduced typical travel related to compliance activities.

As part of this year's study, we also took a closer look at organizations we define as “Digital Leaders.” There are some interesting differences in how these organizations approach their SOX compliance activities relative to other organizations.

[浏览详细内容](#) 

[Read More](#) 

财务发展趋势调查及案例分享——安全、数据、分析、自动化、灵活办公模式和 ESG | 2021 年全球财务工作趋势调查 (精辑版)

地区贸易争端和肆虐全球的新冠疫情，导致了一系列包含供应链中断等商业和市场环境问题，促使企业加速探索数字化运营、远程办公等新的经营举措，也让企业认识到了建立“弹性组织”的必要性。在这过程中，首席财务官（CFO）们同样也认识到了财务转型的重要性和迫切性。这种迫切性为财务主管提供了一个难得的机会，同时也是一次挑战，即如何建立起一套能够立即实施且有助于快速改进的行动计划和方案。甫瀚咨询的《2021 年全球财务工作趋势调查》就这一清晰的视野得出明确结论：即世界、商业和企业的财务团队已经进入了一个全新时代且没有后路可退。

主要调查发现：

- **“拓展财务职能”是 CFO 待办事项中的首要任务** – CFO 继续加强和提高他们在数据安全和隐私、ESG 报告和人力资本管理（和报告）方面的战略参与度，同时更着力推进自动化和数据分析的应用。
- **业务和财务预测将成为能力建设的重要一环** – 财务主管正在重构预测和规划方法，以整合更多来自供应商和非财务来源的数据，同时也更多地依赖 KBI，为整个企业提供实时决策支持。
- **财务领域的灵活人力模式得到扩展** – CFO 正在重新调整灵活人力模式，并帮助企业的其他部门制定类似的方法，确保整个企业在未来能够以适当的规模和方式构建技能，实现规模运营。
- **一切都归结于数据** – CFO 和财务部门处理各项优先事项的能力取决于他们所获取、保护、管理和使用的数据质量和完整性。如果缺乏优化的数据输入，即使是最强大、最先进的工具，也无法提供有价值的洞察。

Security, Data, Analytics, Automation, Flexible Work Models and ESG Define Finance Priorities | Protiviti's 2021 Global Finance Trends Survey

The COVID-19 global pandemic accelerated digitalization, remote work, supply chain disruptions and other preexisting business trends. It also unmasked the adequacy of organizational resilience (or lack thereof) while equipping CFOs with brutally honest judgments about their finance transformation progress. This clarity provides finance leaders with a rare opportunity: a game plan for rapid improvements that should be implemented immediately. In regard to this clarity, the findings of Protiviti's 2021 Global Finance Trends Survey reveal an unambiguous conclusion: The world, businesses and corporate finance teams have entered a new era, and there is no going back.

Among our key research findings:

- **“Beyond-finance” priorities top CFO to-do lists** – CFOs continue to strengthen and sharpen their strategic involvement in data security and privacy, ESG reporting, and Human Capital management (and reporting), while deploying greater use of automation and analytics.
- **Forecasting is the new X-factor** – Finance leaders are reconstructing forecasting and planning approaches to integrate more data from suppliers, vendors and nonfinancial sources, while also relying more on KBIs that fuel real-time decision-making support throughout the organization.
- **Finance's flexible labor model expands** – CFOs are recalibrating flexible labor models and helping other parts of the organization develop a similar approach to ensure the organization can skill and scale to operate at the right size and in the right manner.
- **It all comes down to data** – The ability of CFOs and finance groups to address their priorities hinges on the quality and completeness of the data they access, secure, govern and use. Even the most powerful, cutting-edge tools will deliver subpar insights without optimal data inputs.

[浏览详细内容](#)

[Read More](#)



合作伙伴监控

商业合作伙伴的供给和经营行为，直接影响企业的产品质量和交付，亦会影响企业的声誉和合规经营。伴随着产业分工的持续深化，软件服务化、云服务、区块链等技术兴起，与供应商、外包方、经销商等合作伙伴的交互和协作越来越频繁和复杂，企业需要更加有效地管理源自商业伙伴的风险或机会。

商业伙伴风险管理是一个体系化的过程，此过程发端于我们对合作伙伴保持足够了解，对源自合作方的风险和机会及时全面的认知。通过信息检索来了解合作方虽然是经济有效手段，但在实务操作中，企业依然会因资源和技术限制，面临一些普遍的挑战。

甫瀚咨询的合作伙伴监控服务 (Partner Watch®)，可通过取得数据、分析数据、将分析成果输出为有影响力的报告三个步骤，帮助企业及时了解合作伙伴背景、有效识别合作风险。我们的解决方案可以从 0 到 1 应用于一次性项目，取得速赢成果。同时，我们进一步建议将速赢的成果从 1 到 100 转化为管理体系中常规或定期的流程。唯有实现从 1 到 100，形成可持续机制，才能为企业带来长期的管理提升价值。详情请浏览本期专业视角。

[浏览详细内容](#) 

从网络安全合规角度解读“数据安全”更新要求

现如今，数据已成为各经济体实现创新发展、重塑人们生活，乃至国家经济社会发展的重要支撑动力。在全球合作日益密切的背景下，数据安全对于提升用户信心、保护数据、促进数字经济发展等至关重要。随着数据不断量变和质变，我们正在面临前所未有的数据安全问题。数据安全将在护航数字产业发展生态方面发挥关键作用。

目前，《国家安全法》、《网络安全法》以及《数据安全法》、《个人信息保护法》与其他规范形成配套组合，将成为国家整体数据安全观的重要组成部分，为保护国家关键数据安全和个人信息数据安全提供了法律依据。对于企业而言，数据安全中的安全合规数据包括哪些数据类型？应该如何应对？这是摆在每个企业面前的问题。

本期专业视角围绕数据安全相关法律法规、数据安全的类型，以及甫瀚基于数据安全管控之实践等，从网络安全合规角度就“数据安全”更新要求给予详尽解读和阐释，以飨读者。

[浏览详细内容](#) 

从《个人信息保护法》角度解读中国企业隐私合规

2021 年对于企业数字化转型工作来说，是充满了机遇和挑战的一年。随着国家不断出台推动企业数字化转型的系列政策，宏观环境对于企业数字化转型工作的扶持、鼓励力度正不断加大。

现代企业在日常经营中将无可避免地采集、储存并处理用户产生的各类数据。由于客户数据的潜在敏感性，不当收集及处理相关数据可能侵害数据主体的权益，导致企业遭遇监管机构的处罚，产生财务及声誉损失。因此，如何兼顾数据应用效率和合规性，成为了近期企业数字化转型工作的重要议题。如何合规使用，合理保护客户数据以减少客户的负面观感，成为了现代数字化企业的一大挑战。有效的数据隐私保护可获取客户的信赖，最终增加品牌声誉，加大用户粘性。甫瀚认为，有效的隐私保护是解决相关挑战的重要抓手。

本期专业视角从《个人信息保护法》角度切入，围绕法律框架与主要条文予以解读，比较中外隐私保护法律存在的差异，同时就个保法背景下重点行业的主要隐私风险、企业的应对之道，以及甫瀚之于企业的隐私保护所能提供的服务等进行阐释和建议。

[浏览详细内容](#) 



活动回顾 Protiviti Events

甫瀚 | 线上会议

甫瀚作为一家全球性的咨询公司，专长于将各种最佳实践、创新工具和方法与学术知识融会贯通，构建卓越的解决方案，在风云变化的世界中，帮助企业解决经营管理中遇到的难题。通过一系列多领域、多语言的“甫瀚 | 线上会议”，我们意在基于甫瀚最新的成功案例与您分享最受欢迎和认可的创新服务内容，以及甫瀚可为您带来的价值。

运用数据推动商业创新的实例分享 — 日语专场

[直播回看](#)

数字化营销趋势及应对其新兴风险的实例分享 — 日语专场

[直播回看](#)

甫瀚咨询是一家全球性的咨询机构，为企业带来领先的专业知识、客观的见解、量身定制的方案和卓越的合作体验，协助企业领导者们充满信心地面对未来。透过甫瀚咨询网络和遍布全球超过 25 个国家的逾 85 家分支机构和成员公司，我们为客户提供财务、信息技术、运营、数据、分析、治理、风险管理以及内部审计领域的咨询解决方案。

甫瀚咨询荣膺 2021 年《财富》杂志年度最佳雇主百强，我们为超过 60% 的财富 1000 强及超过 35% 的全球 500 强企业提供咨询服务，亦与政府机构和成长型中小企业开展合作，其中包括计划上市的企业。甫瀚咨询是 Robert Half International Inc. (纽约证券交易所代码：RHI) 的全资子公司。RHI 于 1948 年成立，为标准普尔 500 指数的成员公司。

联系方式：北京 | (86.10) 8515 1233 上海 | (86.21) 5153 6900 深圳 | (86.755) 2598 2086 香港 | (852) 2238 0499

电子邮件：protiviti.china@protiviti.com

© 2022 甫瀚咨询（上海）有限公司

让每位员工享有平等的发展机会
甫瀚咨询并非一间注册会计师事务所，故并不就财务报表发表意见或提供鉴证服务。

protiviti®

